

## Eure Fragen – meine Antworten

Liebe Supporters Mainz,

gerne beantworte ich Euch Eure Fragen im Rahmen meiner Kandidatur zur Wahl des Aufsichtsrates unseres Vereins Mainz 05. Meine Antworten findet ihr im Folgenden.

### **Was bedeutet Mainz 05 für dich persönlich, seit wann fühlst du dich dem Verein verbunden und woher kommt deine Motivation, beim Verein auch Verantwortung zu übernehmen?**

Als gebürtiger Mainzer, aufgewachsen im Umland, identifiziere ich mich zu 100% mit der Stadt, dem Wesen der hier lebenden Menschen und natürlich ebenso mit dem 1. FSV Mainz 05. Wann genau ich das erste Mal mit Mainz 05 in Berührung kam, weiß ich nicht mehr genau – jedenfalls hatte die Gegengerade noch staubigen Untergrund. Den Aufstiegskrimi 2003 musste ich auf dem Theaterplatz erleben, ein Jahr später war ich im Stadion live dabei. Die Emotionen, die unglaubliche Freude, der Stolz eines jeden – das hat mich nicht mehr losgelassen. Alles danach habe ich intensiver miterleben dürfen. Es sind unglaublich viele Erinnerungen: der Aufstieg, der Wiederaufstieg, der Umzug in die neue Arena, die Europapokal-Reisen, die Ansprache des „rosaroten Panthers“ und auch das Abschiedsspiel von Nikolče Noveski – um nur ein paar wenige davon zu nennen.

Nicht nur ich bin ein 05er – die ganze Familie steht hinter dem Verein. Meine Tochter ist begeistert, wenn sie bei den tollen Aktionen des Kids-Clubs teilnehmen kann. Meine Partnerin hat früher die Cheerleader von Mainz 05 trainiert und mein Schwiegervater selbst aktiv bei den 05ern Fußball gespielt.

Bei meinen beruflichen Kundenbesuchen werde ich sehr oft auf meine Heimat Mainz angesprochen. „Mainz wie es singt und lacht“ und „der Karnevalsverein“ sind dabei sehr häufige Umschreibungen. Mit Begeisterung stelle ich dann gerne die Vorzüge und diversen Geschichten der Stadt dar und merke immer wieder, wie stolz ich darauf bin, ein Mainzer zu sein. Ein normaler Bürger – nicht in der Mainzer Stadtpolitik engagiert und keinen hohen Bekanntheitsgrad in der Stadt.

Als Fan und Mitglied des Vereins (seit Oktober 2006) verfolge ich die positive Entwicklung seit vielen Jahren. Vieles wurde dem Verein nicht zugetraut – die handelnden Personen haben das Gegenteil bewiesen. Die nun anstehenden Veränderungen in den führenden Gremien können weitere Impulse für den Verein auslösen. Neue Chancen bieten sich, alte Zöpfe können abgeschnitten werden und der Verein in eine stabile Zukunft gebracht werden. Diese Veränderungen möchte ich gerne begleiten und anhand meiner bisherigen persönlichen sowie auch beruflichen Erfahrungen meine Unterstützung einbringen.

### **Wo siehst du deine Stärken Mainz 05 weiter voranzubringen?**

Meine kaufmännische Ausrichtung habe ich im Jahr 1998 um das IT-Umfeld erweitert. Seit 20 Jahren berate ich Unternehmen zur Lösung ihrer bestmöglichen IT-Strategie. Seit 11 Jahren verantworte ich als Vorstand eine IT-Unternehmensberatung, mit Sitz in Mainz und in Weinheim an der Bergstraße.

Wir alle haben in den vergangenen Monaten noch stärker gemerkt, welchen Stellenwert die digitalen Angebote haben und wie entscheidend es ist, in diesen Bereichen technologisch und für die Zukunft gut aufgestellt zu sein. Nicht nur für die Verwaltung eines Vereines relevant – nein, auch für den sportlichen Bereich.

Immer mehr Bundesligisten nutzen spezielle Software z.B. zur Spielvorbereitung, Leistungssteuerung und Spielerbewertung. Es ist davon auszugehen, dass künftig hierdurch weitere relevante Impulse für den sportlichen Erfolg einer Mannschaft entstehen werden.

Meines Erachtens ist eine Vertretung der Themen Digitalisierung & IT-Strategie im Aufsichtsrat von Mainz 05 derzeit unterrepräsentiert. Ich möchte im Rahmen eines potenziellen Aufsichtsratsmandates meinen Verein Mainz 05 auf dem Weg der Digitalisierung sowie der technologischen Weiterentwicklung beratend zur Seite stehen.

### **Mainz 05 bietet zahlreiche Möglichkeiten sich selbst einzubringen. Wie sah dein bisheriges Engagement abseits der Spieltage aus?**

Mein Engagement außerhalb von Spieltag und Arena sind im wesentlichen teilnehmender Art. Meine Tochter (9) ist begeisterter Anhänger des KidsClub. Ich freue mich immer, wenn ich sie zu den Aktionen bringen und dadurch miterleben kann, mit welcher Freude die jungen Fans bei der Sache sind. Ich selbst besuche gerne die Veranstaltungen rund um Mainz 05, wie z.B. die letztjährigen Hoffeste oder auch die 05er-Fastnachtssitzung im Mainzer Schloss. Letztes Jahr wurde ich von einem Fanclub zur Saison-Abschlusswanderung eingeladen, was sehr viel Spaß gemacht hat.

### **Mainz 05 ist ein Verein, der seit Jahren eine klare Philosophie verfolgt, zuletzt gab es aber auch immer Kritik an ihr. Die Debatten rund um das Thema Vereinsidentität halten an. Wie glaubst du, kann der Verein diese Identität wieder stärken und somit die Menschen (Mitglieder/ Fans) wieder mehr an sich binden?**

Das Leitbild ist meiner Meinung nach ein richtiger und wichtiger Schritt, die Werte und soziale Positionierung von Mainz 05 zu verschriftlichen und noch stärker zu verdeutlichen. Ein großartiges Ergebnis und eine gute Darstellung, wie ich finde. Dieses gilt es nun intensiv und ohne Kompromisse zu leben und immer wieder darauf zu verweisen.

Martin Schmidt hat bei seiner Rückkehr gesagt „vorwärts zu den Wurzeln“ – das finde ich sehr treffend. Sich zu besinnen, was den Verein seit Jahren bekannt und in Fußball-Deutschland

beliebt gemacht hat: der familiäre Umgang miteinander (GeMAINZam), der intensive Einbezug von Fans, der starke Bezug zur Stadt und seiner Werte und Kulturgüter. Allerdings zu versuchen, das damalige 1:1 wieder herzustellen, ist nicht der richtige Weg. Die Frage muss lauten: "Welche Kompetenzen, Ressourcen und Stärken haben wir in der Vergangenheit bewiesen, um mit der Gegenwart und der Zukunft besser umgehen zu können?"

Es wird eine große Herausforderung, alle Fans nach Corona wieder zurück ins Stadion zu holen, die Begeisterung für Stadion und Live-Fußball wieder zu wecken. Solides Handeln des Vereins sowie attraktiver Fußball und sportlicher Erfolg sind Grundlagen. Verbundenheit, Begeisterung, Leidenschaft und Stolz muss sich allerdings erarbeitet werden.

Nach meiner Auffassung hat Mainz 05 vor einigen Jahren den Bezug zur Stadt etwas aus den Augen verloren und dadurch auch zu den Mainzern selbst. Es war früher nicht ungewöhnlich, dass man Spieler und Vereinsvertreter in der Stadt beim Einkaufen oder im Café getroffen hat. Sie haben sich in die Stadt integriert und die Nähe zu den Fans angenommen. Wann war die letzte große Veranstaltung von Mainz 05 auf dem Theaterplatz? Warum ist Mainz 05 nicht jedes Jahr auf dem Rosenmontagsumzug vertreten?

Die Pandemie ist ein „Reset“ – alles stand still und wird nach und nach wieder starten. Darin sehe ich für uns alle eine Chance, Dinge neu anzugehen, zu optimieren, es zeitgerecht zu gestalten – eben: vorwärts zu den Wurzeln.

### **Mainz 05 hat in den letzten Jahren auch sein Profil zu gesellschaftlichen Themen geschärft. Wie beurteilst du das Engagement und welchen Stellenwert haben diese Themen für dich?**

Bei dieser Frage fasse ich mich kurz: ich halte dieses Engagement in jeglicher Hinsicht für wichtig. In unserer Satzung wird geregelt, dass der Verein über den Sport ein „verbindendes Element zwischen Nationalitäten, Kulturen, Religionen und sozialen Schichten“ darstellt, und daher einen hohen Stellenwert genießen muss.

### **Die Corona-Pandemie hat uns alle vor große Herausforderungen gestellt. Wie stehst du zur Entwicklung des Fußballs und seiner Sonderrolle während der Pandemie?**

Eine schwierige und gleichzeitig vielschichtige Frage, die man meiner Auffassung nach aus unterschiedlichen Sichtpunkten bewerten muss.

Sportlich war es die richtige Entscheidung, die Saison zu Ende zu spielen. Allein aus Gründen der Fairness. Eine Bewertung der Saison zum Beginn der Pandemie, wäre in meinen Augen nicht korrekt gewesen. Durch die Verzahnung der unterschiedlichen Wettbewerbe, national und international, war augenscheinlich eine längere corona-bedingte Spielpause nicht möglich, was mir persönlich aus gesellschaftlichen Gründen jedoch besser gefallen hätte.

Auf der einen Seite ist es gesellschaftlich schwer zu vermitteln, dass im Profifußball der Ball rollen durfte, wohingegen in anderen Sportarten die Saison beendet wurde, was sicherlich auf die Attraktivität und Sportart Nr. 1 in Deutschland zurückzuführen ist. Allerdings finde ich, dass

durch den Wiederanpfiff der Liga den Menschen ein Zeichen der wiederkehrenden und gewünschten Normalität gegeben werden konnte.

Wirtschaftlich gesehen halte ich es für nicht richtig, eine Begründung in den sicherlich hochdotierten Spielerverträgen zu sehen. Man vergisst zu schnell, dass die Vereine nicht nur aus einem Spielerkader oder dem Staff bestehen, sondern dass es dort eben weitaus mehr Angestellte gibt, auf die Rücksicht genommen werden muss. Jeder Wirtschaftszweig und jedes Unternehmen hat in der Pandemie versucht, einen adäquaten Weg für die weitere Ausübung der Geschäftstätigkeit zu finden.

Grundsätzlich sehe ich die Entwicklung von Spielergehältern, Transfersummen und Beraterhonoraren als äußerst kritisch an. Hier sind die Fußball-Verbände national wie international in der Verantwortung, eine weitere Steigerung zu unterbinden. Es darf niemals zur Norm werden, dass Investoren an die Macht der Vereine gelangen. Hierdurch würde die Wirtschaftlichkeit über den Sport gestellt. Egal wie, der Sport muss im absoluten Zentrum stehen - und der sportliche Erfolg ist es, was uns alle stolz sein lässt!

### **Wie wichtig findest du es, dass Fans und Mitglieder den Verein aktiv mitgestalten? Welchen Stellenwert sollten deren Belange im Verhältnis zu den rein wirtschaftlichen Aspekten haben?**

Gerade in einem Verein wie Mainz 05, der eine offene und familiäre Kultur pflegt, ist die aktive Beteiligung von Fans und Mitgliedern wichtig. Es ist darüber hinaus in unserer schnelllebigen Zeit absolut ehrenhaft, wenn Menschen gemeinsam anpacken und Dinge bewegen und voranbringen. Nicht zuletzt wird hierdurch die Identität und die Bindung erhöht sowie die Integration von neuen Mitgliedern ermöglicht und gefördert.

Wie bei so vielen Dingen, ist auch hier eine ausgewogene Balance im Zusammenspiel mit wirtschaftlichen Interessen zu schaffen. Es wäre eine falsche Ideologie, nicht auch die Wirtschaftlichkeit stetig im Blick zu haben. Für die dauerhafte Etablierung von Mainz 05 in der 1. Bundesliga müssen nachhaltige und kluge Investitionen getätigt werden. Dazu zählen in erster Linie für mich die Förderung von Talenten durch das NLZ sowie der Bau eines Funktionsgebäudes am Bruchweg, um optimale Voraussetzungen zu schaffen.

Auch hier möchte ich die Vereinssatzung zitieren: der Verein „verfolgt nicht in erster Linie eigenwirtschaftliche Zwecke“.

### **Wie interpretierst du die Aufgaben und Pflichten des Aufsichtsrats?**

Eine optimale Besetzung eines Aufsichtsrates ist dann gegeben, wenn unterschiedliche Kernkompetenzen vertreten sind. In solch einem Fall können unterschiedliche Fragestellungen aus diversen Blickwinkeln betrachtet und unterschiedliche Impulse gesetzt werden.

Für das operative Geschäft ist der Vorstand verantwortlich; er führt den Verein. Der Aufsichtsrat kontrolliert und berät im Bedarfsfall den Vorstand, fragt kritisch nach und gibt richtungsweisende Impulse. In Ausschüssen arbeitet der Aufsichtsrat an spezifischen Themen im Hintergrund aktiv mit. Durch den stetigen Kontakt mit Vereinsvertretern, Fans und

Mitgliedern hält er sich über vereinsrelevante Gegebenheiten informiert. Der Aufsichtsrat ist im Rahmen seiner ehrenamtlichen Tätigkeit bei der Erfüllung seiner Aufgaben vordergründig dem Wohl des Vereins unter Beachtung von Satzung und Gesetzen verpflichtet.

Als Vorstand einer Aktiengesellschaft werde ich ebenso von einem Aufsichtsrat beraten und kontrolliert. Neben der Kontrollfunktion eines Aufsichtsrates ist mir dabei die ratgebende Funktion besonders wichtig.

Ich hoffe ich konnte Euch meine Ansichten und positiven Absichten für Mainz 05 näherbringen und dabei Eure Vorstellung eines geeigneten Vertreters im Aufsichtsrat erfüllen. Falls ja, freue ich mich über Eure Stimme.

Vielen Dank im Voraus für Euer Vertrauen.

Sportliche Grüße,  
Achim Baumgärtner

